

Jun 2026

unicef 

CANADA

pour chaque enfant



 Du
Canada,
au monde
entier

Rapport destiné
aux donatrices
et donateurs



Message de notre présidente et cheffe de la direction



Sevaun

Sevaun Palvetzian

Présidente et cheffe de la direction



Chaque jour, mes collègues d'UNICEF Canada et moi-même sommes amenés à constater que la compassion ne connaît ni frontières ni limites.

Partout au Canada, des bienfaitrices et bienfaiteurs de tous âges donnent généreusement à des enfants qu'ils ne rencontreront jamais, à des communautés au sein desquelles ils n'iront peut-être jamais, et ce, aux quatre coins de la planète. En 2025, alors que certains gouvernements ont renoncé à leur soutien de longue date à l'aide internationale, les Canadiennes et Canadiens se sont mobilisés, contribuant à la mission d'UNICEF Canada en nombre et de manières sans précédent.

Cette action exerce un effet multiplicateur. Comme le montrent les pages de notre Rapport 2025 destiné aux donatrices et donateurs, cette incidence est réelle, tout comme les besoins, qui ne cessent de croître. En 2025, 213 millions d'enfants ont eu besoin d'aide humanitaire en raison de la hausse des conflits et des déplacements, des chocs climatiques et des épidémies. Dans chacune de ces situations, l'UNICEF était présent en partie grâce aux dons de ses bienfaitrices et bienfaiteurs, ici au Canada.

Au fil de ces pages, vous découvrirez en quoi les efforts déployés par les bienfaitrices et bienfaiteurs d'UNICEF Canada ont contribué à aménager des

espaces d'apprentissage sûrs pour les enfants déplacés par le conflit dans la bande de Gaza et en Jordanie, à fournir des traitements nutritionnels vitaux en Éthiopie et au Népal, à apporter un soutien d'urgence en matière d'eau et de santé au Soudan, en Ukraine et au Liban, et à procurer aux filles de nouvelles occasions de continuer à apprendre grâce à des programmes de STIM au Zimbabwe et en Ouganda.

Notre rapport souligne également la façon dont nous soutenons les enfants et les jeunes au Canada, en veillant à ce qu'ils disposent des outils de plaidoyer nécessaires pour faire entendre leur voix et leur point de vue, et à ce que les politiques et les programmes nationaux accordent la priorité aux besoins des enfants et des jeunes.

En tant qu'organisation entièrement financée par des dons volontaires, chaque dollar que l'UNICEF reçoit constitue un choix. Un choix de la part des gouvernements de faire preuve de solidarité à l'égard des enfants qui vivent au-delà de leurs propres frontières. Un choix de la part d'individus qui se soucient de la vie des enfants au même titre que la leur.

Merci à vous d'avoir choisi d'appuyer l'UNICEF. Ensemble, nous bâtissons un héritage d'espoir, nous créons des changements en faveur des enfants et nous édifions les communautés dont les besoins sont les plus criants.

Message de la présidente du conseil d'administration



Que signifie être un bon voisin?

Être un bon voisin signifie se soucier les uns des autres et se mobiliser lorsque quelqu'un a besoin d'aide. Souvent, cela revient à donner tout ce que nous pouvons, c'est-à-dire notre temps, nos ressources ou même quelque chose de plus modeste, que le besoin soit à proximité de chez nous ou bien au-delà.

Donner constitue également un acte de confiance. Les Canadiennes et les Canadiens donnent à l'UNICEF parce qu'ils croient fermement que nous œuvrons à l'amélioration de la situation des enfants. Cette conviction est tout à fait justifiée puisque l'UNICEF se classe parmi les 10 organisations humanitaires les plus transparentes au monde. Chaque don est un vote de confiance en notre capacité à transformer la générosité en changements concrets.

En 2025, grâce à des donatrices et donateurs de tout le pays, l'UNICEF a continué à tirer parti des progrès accomplis depuis des décennies en faveur des enfants du monde entier.

Les donatrices et donateurs aident l'UNICEF à se procurer et à distribuer 80 % des aliments thérapeutiques prêts à l'emploi (ATPE) dans le monde. Les ATPE sont un produit vital qui aide les

enfants à se rétablir des pires effets de la malnutrition aiguë sévère en l'espace de quelques semaines.

Les donatrices et donateurs ont permis à l'UNICEF de fournir plus de 3 milliards de doses de vaccins en 2025, ce qui représente près de la moitié des enfants du monde entier chaque année. Les vaccins préviennent des maladies comme le tétanos, la rougeole et la poliomyélite. On estime qu'au cours des 50 dernières années, les campagnes de vaccination ont sauvé au moins 154 millions de vies.

Les donatrices et donateurs font en sorte que les équipes de l'UNICEF vêtues de bleu sont présentes pour les enfants et les familles, non seulement pendant les crises et les situations d'urgence les plus graves, mais aussi bien avant et bien après.

Lorsque le financement de l'aide humanitaire des gouvernements est amputé ou que le soutien au développement international s'amenuise, ce sont les donatrices et donateurs qui contribuent à assurer la pérennité des programmes et des services de l'UNICEF.

Vous en trouverez de brillants exemples au fil des pages de ce rapport.

Les bons voisins prennent soin les uns des autres, ce qui est plus

important que jamais à une époque marquée par l'incertitude et la complexité.

Merci à nos donatrices et donateurs, au personnel d'UNICEF Canada et à notre conseil d'administration pour leur générosité, leur passion et leur dévouement. Ceux-ci constituent le moteur de toutes les interventions de l'UNICEF.

Ensemble, nous bâtissons un monde meilleur et beaucoup plus fort pour chaque enfant.



Kathy (Katrin) Nakashima

Présidente du conseil d'administration



Du Canada, au monde entier

L'action de l'UNICEF se manifeste le plus clairement par les voix des enfants et des familles dont la vie a été marquée par la générosité de nos donatrices et donateurs d'un bout à l'autre du Canada.

Ces voix reflètent l'incidence réelle de la mobilisation de nos bienfaitrices et bienfaiteurs et nous rappellent l'espoir et les possibilités qu'offre l'action collective. C'est cette volonté qui alimente la portée mondiale de l'UNICEF et qui lui permet d'intervenir dans plus de 190 pays grâce à une expérience inégalée en matière d'aide



C'est si agréable de s'asseoir sur une chaise confortable dans une belle salle de classe et de pouvoir se concentrer.

Namarq, 11 ans, Soudan



engagement collectif a constitué une bouée de sauvetage pour les enfants confrontés à des conflits, à la faim, à des catastrophes naturelles et à des obstacles à l'éducation. L'UNICEF a ainsi été en mesure de fournir des soins de santé, de l'eau potable, des occasions d'apprentissage et des services de protection aux enfants dans certains des environnements les plus éprouvants de la planète.



Lorsque Mahmoud s'est mis à ramper, ce fut le plus beau jour de ma vie. Le soutien de la clinique nutritionnelle lui a sauvé la vie.

Fatema, 42 ans, Jordanie, à propos de son fils, Mahmoud



à la survie des enfants et à la réalisation de leur potentiel.

En 2025, les bienfaitrices et bienfaiteurs de tout le pays se sont engagés avec vigueur, qu'il s'agisse de **donatrices et donateurs mensuels** contribuant à soutenir des programmes essentiels, d'**entreprises** offrant une aide d'urgence ou de **fondations** investissant dans des changements transformationnels à long terme.

À un moment où les coupes budgétaires des gouvernements donateurs menacent l'accès des enfants aux soins essentiels, cet



Avant, nous mangions des mangues sans les laver parce que nous n'avions pas le choix. Maintenant, nous lavons tout avant de manger.

Sinoya, 14 ans, Malawi



La portée de notre action commune

Grâce aux efforts collectifs de nos bienfaitrices et bienfaiteurs partout au Canada, nous avons mené des actions remarquables pour les enfants :

85,2 M\$ 

ont été amassés pour bâtir un monde meilleur pour chaque enfant.

11,3 M\$ 

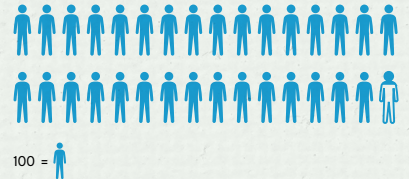
ont été recueillis afin de venir en aide aux enfants et aux familles touchés par la guerre en Ukraine.

9,9 M\$ 

ont été réunis pour des interventions d'urgence, notamment au Soudan, au Liban et dans la bande de Gaza.

3 182 

jeunes Canadiennes et Canadiens ont rejoint la communauté U-Report pour s'exprimer sur des enjeux qui leur tiennent à cœur, comme les changements climatiques et la santé mentale, par le biais de la plateforme de sondage numérique U-Report.



1,8 M\$ 

ont été amassés dans le cadre de nos galas de Calgary et d'Halifax, dont l'ensemble des fonds seront consacrés à soutenir le financement sans restriction de l'UNICEF afin que l'aide parvienne aux enfants là où les besoins sont les plus criants.

14,7 M 

d'enfants ont reçu de l'aide grâce à 23 038 Cadeaux de survie^{MD}, c'est-à-dire des articles essentiels tels que des couvertures et des aliments thérapeutiques provenant du plus vaste entrepôt humanitaire du monde et de fournisseurs locaux.

Nous avons également approfondi notre collaboration avec le gouvernement fédéral afin de veiller à ce que les violations des droits de l'enfant dans le monde demeurent une priorité en matière de financement et d'efforts diplomatiques, y compris un engagement de haut niveau à l'égard de l'Ukraine, du Soudan et de la bande de Gaza.

Pleins feux sur nos partenaires : Teck Resources

Depuis plus d'une décennie, **Teck Resources** contribue à la réalisation de progrès considérables en faveur des enfants d'un bout à l'autre de l'Inde. Son partenariat de longue date avec l'UNICEF permet de renforcer les systèmes de soins de santé primaires et d'élargir l'accès aux traitements essentiels tels que les sels de réhydratation orale (SRO) et le zinc en Assam, au Bihar et au Madhya Pradesh.

De 2024 à 2025, sa générosité a permis de prépositionner des SRO dans plus de **17,3 millions de foyers** du Bihar, de soutenir le traitement de près de **18 000 enfants** atteints de pneumonie en Assam et de veiller à ce que près de **69 000 enfants** du Madhya Pradesh reçoivent des soins contre la pneumonie.





Insuffler un sentiment d'appartenance et de stabilité aux enfants en situation de crise



Ce partenariat avec UNICEF Canada permet de créer un espace où les enfants peuvent se sentir en sécurité, recevoir des soins et commencer à se rétablir de leurs graves traumatismes. HCI passe à l'action, car un nombre croissant d'enfants sont exposés à des risques chaque jour où ils sont privés de services de protection, d'apprentissage et de soutien en santé mentale. Nous ne pouvons pas rester les bras croisés tandis qu'une génération entière peine à survivre.



— Mahmuda Khan,
chefe de la direction,
Human Concern International

Pour Abdulhamid, 12 ans, qui vit dans le camp de réfugiés de Zaatari en Jordanie depuis l'âge de 18 mois, les centres Makani appuyés par l'UNICEF lui ont offert un lieu sûr pour apprendre dans un cadre rassurant. « Cet endroit est très important pour moi, car je peux retrouver mes amis, jouer et m'amuser », explique-t-il.

Le terme Makani signifie « mon lieu » en arabe. Ces centres offrent aux enfants confrontés à des conflits ou à des déplacements de population un espace stable et positif, où ils peuvent profiter d'un apprentissage, d'un soutien scolaire, de services d'aide à la santé mentale, d'un accès à l'Internet et d'activités ludiques, le tout en un seul et même endroit.

L'expérience d'Abdulhamid en Jordanie nous rappelle à quel point il peut être puissant pour les enfants vivant dans un contexte de conflit et de déplacement de disposer d'un endroit où ils peuvent simplement être des enfants. Mais à la fin de l'année 2025, 97 % des écoles de la bande de Gaza

étaient endommagées ou détruites, laissant les enfants sans salle de classe, sans communauté et sans la routine qui les aide à se sentir en sécurité.

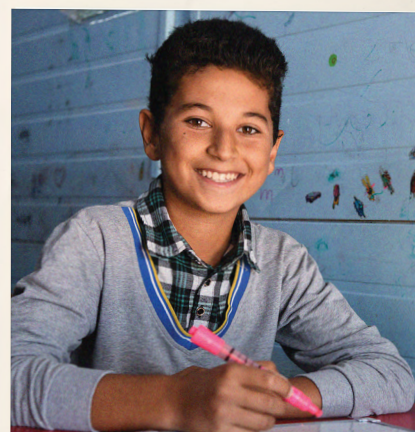
En 2025, UNICEF Canada s'est associé à **Human Concern International (HCI)** pour établir un centre Makani à Gaza afin d'offrir des programmes d'urgence aux enfants qui continuent de subir des violences dans le cadre d'un cessez-le-feu précaire.

Ce nouveau partenariat financera la création d'un espace d'urgence comprenant 12 salles de classe où près de **1 500 enfants** pourront bénéficier d'un soutien en matière de santé mentale, de services de protection de l'enfant et d'un apprentissage informel. L'espace constituera également un lieu de rassemblement sûr où les enfants pourront faire l'objet d'autres interventions humanitaires vitales.



Les plus beaux jours de ma vie se sont déroulés au centre Makani.

Abdulhamid, 12 ans (à droite) >>>



L'aide d'urgence à l'œuvre



Pleins feux sur nos partenaires : DECIEM

En 2025, alors que les situations d'urgence dans le monde n'ont cessé de s'aggraver, il est devenu de plus en plus urgent d'apporter une aide rapide et vitale. Depuis 2023, le soutien indéfectible de DECIEM au programme d'intervention d'urgence de l'UNICEF a permis la prise en charge de plus de **3,2 millions d'enfants** coincés dans des conflits et des crises.

Grâce au financement proactif de DECIEM, l'UNICEF a été en mesure d'intensifier son action humanitaire à l'échelle mondiale. Ce soutien a permis de procurer aux enfants et aux familles des fournitures essentielles, notamment plus de **31 000 couvertures**, plus de **205 000 sachets de Plumpy'Nut^{MD}** et plus de **1,7 million de comprimés de purification de l'eau**.

Compte-rendu de voyage : Division de l'approvisionnement

Sophia, donatrice d'UNICEF Canada, raconte comment sa visite à la Division de l'approvisionnement de l'UNICEF à Copenhague en compagnie de sa fille Willa a révélé à quel point le soutien aux enfants en période de crise exige un travail d'équipe acharné.

L'ampleur, l'attention et la précision des efforts de l'UNICEF en matière d'aide d'urgence m'ont profondément marquée. L'équipe de l'UNICEF et le personnel de l'entrepôt se sont montrés exceptionnels, compétents, passionnés et profondément investis, donnant vie à chaque processus et à chaque article grâce à leurs récits et à leur dévouement. Pour sauver des vies, il est essentiel de veiller à ce que l'aide d'urgence parvienne aux communautés aussi rapidement et efficacement que possible, et ce par tous les moyens nécessaires.

Pour Willa, l'expérience s'est avérée tout aussi révélatrice. Les petits sachets de pâte nutritionnelle thérapeutique l'ont particulièrement émue, l'étonnant qu'une solution aussi simple puisse sauver la vie d'un enfant. « Je n'arrivais pas à croire que quelque chose d'aussi petit pouvait sauver un enfant de la faim, a-t-elle confié. Je comprends que je suis très chanceuse de vivre au Canada et j'espère que d'autres bébés pourront recevoir l'aide dont ils ont besoin. »



En chiffres

Voici comment votre soutien a contribué aux interventions d'urgence partout dans le monde en 2025 :



5,7 millions

d'enfants ont été vaccinés contre la rougeole

21,1 millions

de personnes ont été approvisionnées en eau potable



6,9 millions

d'enfants ont accédé à des services d'éducation

2,8 millions

d'enfants ont fait l'objet d'un dépistage de l'émaciation (malnutrition sévère)



4,6 millions

d'enfants et de responsables parentaux ont bénéficié d'un soutien psychosocial et en matière de santé mentale



* Résultats en date du mois de juin 2025

Multiplier les solutions pour lutter contre la malnutrition



Quand la vie d'un enfant ne tient qu'à un fil, fournir un soutien nutritionnel au moment opportun est d'une importance cruciale. Participer aux efforts mondiaux de l'UNICEF et du Fonds pour la nutrition de l'enfant permet de veiller à ce que chaque enfant reçoive l'aide nutritionnelle nécessaire à sa survie.

— Gary Slaight



Mussab, quatre ans, s'est présenté à un hôpital soutenu par l'UNICEF dans l'ouest de l'Éthiopie si faible qu'il ne pouvait plus s'alimenter. Le diagnostic a révélé qu'il était atteint d'émaciation sévère et d'un œdème. Il a reçu du lait thérapeutique et des aliments prêts à l'emploi pour l'aider à regagner ses forces.

« J'ai sept enfants, et Mussab est le plus jeune. Il s'agit de mon premier enfant atteint de malnutrition. C'est pourquoi le centre de santé l'a acheminé à l'hôpital, » explique Zewdiya, la mère de Mussab. *« On lui a administré du lait thérapeutique, des vitamines et des antibiotiques, et il est maintenant en train de se rétablir. »*

L'histoire de Mussab reflète la réalité de milliers d'enfants en Éthiopie. En 2024, plus de **614 000 enfants** ont reçu un traitement contre la malnutrition aiguë sévère, mais les coupes budgétaires mondiales de 2025 menacent désormais ces services vitaux.

Pour répondre à ce besoin urgent, l'UNICEF travaille par l'intermédiaire du **Fonds pour la nutrition de l'enfant** à la mise en place de solutions durables en matière d'alimentation dans les pays laissés pour compte. Grâce au soutien de partenaires tels que la **Fondation de la famille Slaight**, l'UNICEF intervient dans les régions d'Éthiopie touchées par la sécheresse et les conflits, où les enfants courent le plus grand risque.

Cet élan s'étend à d'autres régions. Au Népal, le soutien de la **Fondation Gordon Lee Gray** permet de fournir des suppléments de micronutriments à près de **7 700 femmes**, renforçant ainsi la santé communautaire là où les besoins sont les plus urgents.



De plus en plus de Canadiennes et de Canadiens se mobilisent. Nous sommes reconnaissants envers nos donatrices et donateurs, tels que la **Fondation de la famille Lindsay et Claude Dussault**, qui contribuent à faire en sorte qu'un soutien nutritionnel essentiel continue d'être apporté aux pays les plus démunis par le biais du Fonds pour la nutrition de l'enfant.

Leur dévouement collectif ouvre la voie vers un avenir plus sain. Grâce à des donatrices et donateurs comme eux, davantage d'enfants comme Mussab ont une chance de se rétablir, de grandir et de s'épanouir.



L'avenir réimaginé



C'est quand les filles sont outillées autant pour apprendre que renforcer leur esprit d'initiative qu'on peut réellement changer les choses en mieux. Dans le cadre de notre partenariat avec l'UNICEF, nous sommes fiers de pouvoir aider les adolescentes zimbabwéennes à accéder aux possibilités nécessaires pour façonner leur propre avenir, et à développer les compétences et la confiance qui leur permettront de renforcer leur communauté pour les générations futures.



— Stephanie Trussler,
Fondation Peter Gilgan

« La foire des STIM m'a ouvert les yeux sur un avenir au-delà de la colère, » affirme Princess, 14 ans, du Zimbabwe. « Je veux maintenant devenir géologue. »

Dès son plus jeune âge, Princess a été confrontée à des défis inimaginables, notamment une éducation interrompue et la perte déchirante de son oncle due à la violence par armes à feu. Comme beaucoup d'enfants au Zimbabwe, elle luttait d'arrache-pied pour surmonter les difficultés.

Mais tout a changé dès qu'elle a rejoint un club de sciences, technologie, ingénierie et mathématiques (STIM) soutenu par l'UNICEF à l'école. Au sein de cet espace, la curiosité était encouragée, la créativité était célébrée et Princess a commencé à croire en

un avenir qu'elle pourrait revendiquer comme le sien.

Grâce au soutien de la **Fondation Peter Gilgan**, l'UNICEF multiplie les occasions pour les filles du Zimbabwe en formant des enseignantes en STIM, en appuyant les salles de classe inclusives et en organisant des foires des STIM, des séances de mentorat, des clubs scolaires et des programmes de sensibilisation de la communauté.

Maintenant, Princess rêve plus grand, et elle n'est pas la seule. Dans sa classe, des filles qui étaient auparavant assises en silence à l'arrière s'imaginent un avenir d'ingénieure, de médecin ou de scientifique. Elles envisagent des possibilités là où il n'y avait autrefois que le doute.

Pleins feux sur nos partenaires : **MCIC**



UNICEF Canada est fier de s'associer au **Conseil manitobain pour la coopération internationale (MCIC)** afin de doter les adolescentes ougandaises de compétences du XXI^e siècle. Réparti sur six districts, le programme renforce la résilience des filles et aide les éducatrices et éducateurs ainsi que les communautés à remettre en question les normes liées au genre. Grâce à son soutien, l'enseignement des compétences nécessaires à la vie courante profite aujourd'hui à près de **15 000 adolescents** au sein de 214 écoles, et plus de 900 membres de la communauté ont participé à des activités visant à modifier les comportements sociaux.

Lorsque les filles développent de nouvelles compétences et leur confiance en elles, c'est toute leur communauté qui se transforme. Ce programme aide les jeunes à se bâtir un avenir ambitieux, même s'il leur semblait auparavant inimaginable.

— Abdal Qeshta, responsable des partenariats mondiaux, Conseil manitobain pour la coopération internationale (MCIC)





Perpétuer le pouvoir de la générosité

Eileen, donatrice par legs testamentaire de Winnipeg, a inculqué à ses filles dès leur plus jeune âge l'importance de donner au suivant, notamment grâce à la tirelire d'Halloween de l'UNICEF.



« Notre mère a toujours eu à cœur d'aider les autres, en particulier les enfants, ont affirmé ses filles. Lorsque nous étions petites, elle veillait à ce que nous portions la tirelire orange et blanche de l'UNICEF à l'occasion de l'Halloween. Elle s'assurait également de disposer d'une bonne réserve de pièces de monnaie à offrir aux autres enfants qui collectaient également des fonds pour l'UNICEF. »

En grandissant, l'une des filles a perpétué cette tradition en organisant sa propre collecte de fonds. Elle s'est donné un jour pour projet de créer un carnaval sur un terrain de jeu dans le but d'amasser des fonds au profit de l'UNICEF, et a rassemblé un groupe d'amis pour l'aider à concrétiser son idée. Ensemble, ils ont invité d'autres terrains de jeux des environs à participer à des activités ludiques assorties de prix à gagner. Les enfants se sont procuré des billets pour jouer, et Eileen a préparé des sacs de maïs soufflé et des desserts en guise de récompenses.

Lorsqu'on leur a demandé pourquoi leur mère avait prévu un don à l'UNICEF dans son testament, ses filles ont précisé :



Il s'agit de sa façon de rappeler aux gens que d'autres se soucient d'eux. Si tout le monde posait un petit geste, celui-ci se multiplierait, même s'il s'agit d'une modeste somme.



« Elle a toujours fait preuve d'altruisme, ont-elles ajouté. Elle nous rappelait sans cesse qu'il y a des gens qui ne sont pas aussi bien nantis que nous et que nous sommes très privilégiées. Elle tenait à partager avec les autres, et c'est ce qu'elle a fait tout au long de sa vie. »

L'histoire d'Eileen nous rappelle avec éloquence que lorsque les Canadiennes et les Canadiens choisissent de faire un don, que ce soit par le biais de la tirelire d'Halloween de l'UNICEF ou d'un legs testamentaire, leur générosité peut se répercuter sur plusieurs générations. Son héritage apporte un soutien sûr et durable aux programmes de l'UNICEF dans le monde entier qui contribuent à transformer des vies. Nous sommes profondément reconnaissants envers son dévouement indéfectible à l'égard des enfants des quatre coins de la planète.



La portée au-delà de la salle de classe



Que se passe-t-il lorsque l'on combine l'apprentissage à une action concrète en faveur des enfants du monde entier? C'est exactement ce que font des milliers d'élèves d'un bout à l'autre du Canada dans le cadre du **programme Kids Boost Immunity (KBI)**.

Ce partenariat unique avec le **Centre de contrôle des maladies de la Colombie-Britannique** et **l'Association de santé publique de la province** permet aux élèves de se familiariser avec les vaccins et d'acquérir des compétences essentielles en matière de réflexion critique grâce à plus de 700 leçons gratuites en ligne. Ces leçons, assorties d'un ensemble de ressources de soutien à l'intention des enseignantes et enseignants, aident à guider

les jeunes apprenantes et apprenants en abordant une grande variété de sujets harmonisés aux programmes d'enseignement provinciaux en sciences, en études sociales, en santé et en études autochtones. Le matériel éducatif de KBI comprend des modules d'apprentissage sur les expériences des réfugiés, l'environnement et les changements climatiques, la curiosité scientifique et les découvertes sur les vaccins, ainsi que l'orientation dans le monde de l'information (juste ou erronée), pour n'en citer que quelques-uns.

Et la portée de l'initiative va bien au-delà de la salle de classe. Chaque fois qu'un élève obtient une note d'au moins 80 % à un questionnaire, le programme KBI verse un don à l'UNICEF pour l'aider

à fournir des produits de première nécessité, notamment des vaccins, aux enfants du monde entier dont les besoins sont les plus urgents. Cela permet aux élèves de relier directement leurs connaissances et leurs efforts à une vague mondiale de changement positif.

Le programme comprend désormais un réseau de près de **1 200 écoles**, environ **9 000 enseignantes et enseignants** et quelque **60 000 élèves** âgés de 7 à 18 ans qui participent à un apprentissage numérique en matière de santé fondé sur des données probantes. Depuis son lancement en 2018, les élèves ont répondu à plus de **6,7 millions** de questions et mérité plus de **543 000 vaccins** au service de l'UNICEF qui les a ensuite administrés partout dans le monde.



« Mes élèves ont beaucoup aimé suivre les leçons du programme KBI. Non seulement ils étaient fiers de tous les vaccins qu'ils ont amassés pour l'UNICEF, mais cette démarche a suscité d'importantes questions sur les raisons pour lesquelles nous nous faisons vacciner et sur les façons dont ils nous protègent. »

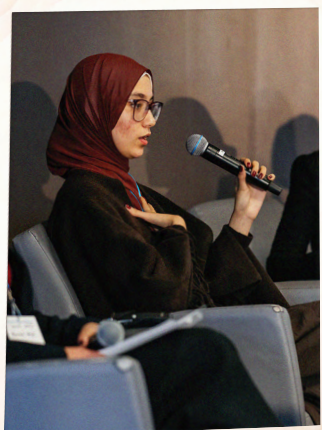
Janet, enseignante en sciences sociales de 5^e et 6^e année



Accorder la priorité absolue aux jeunes



En 2025, UNICEF Canada a intensifié ses activités de plaidoyer pour que les droits de l'enfant au Canada occupent une place centrale dans le cadre des discussions publiques et politiques.



L'un des principaux piliers de cette initiative a consisté à publier le **Document canadien d'accompagnement du Bilan Innocenti 19 de l'UNICEF**. Ce dernier a révélé que le Canada se classait au 19^e rang parmi 36 pays riches en matière de bien-être des enfants et a appelé à une action ciblée sur des enjeux tels que les congés parentaux et le marketing auprès des enfants. Nous avons diffusé ces résultats dans les médias, rencontré plus de 50 parlementaires, membres du personnel et fonctionnaires, et collaboré étroitement avec des partenaires qui tiennent également à défendre les intérêts des enfants.

UNICEF Canada a par ailleurs mobilisé le public par le biais de la campagne électorale fédérale « **Levons la main** » ayant pour but d'inciter les partis politiques et la population à se joindre à la cause, notamment en lançant à l'échelle nationale une initiative de rédaction de lettres qui a contribué à inscrire les domaines

d'action prioritaires de l'UNICEF, tels que la réduction de la pauvreté infantile et les repas scolaires, dans les programmes électoraux des partis.

Nous avons continué à faire pression en faveur d'un programme alimentaire scolaire véritablement universel. Grâce au succès de nos activités de plaidoyer visant à instaurer un **Programme national d'alimentation scolaire** en 2024, le gouvernement fédéral a conclu des ententes avec chaque province et territoire en vue d'élargir les programmes de repas scolaires. En 2025, cette impulsion s'est d'autant plus renforcée lorsque le gouvernement fédéral s'est engagé à rendre le programme permanent. Tout au long de l'année, l'UNICEF a continué à participer activement à la Coalition pour une saine alimentation scolaire, en fournissant des données, en présentant des exposés et en coordonnant le plaidoyer dans l'ensemble du secteur.



Les jeunes ont des idées réfléchies et innovantes, et nous voulons faire partie de la solution.



— Juliette, participante au Programme jeunesse de défense et de promotion des droits d'UNICEF Canada

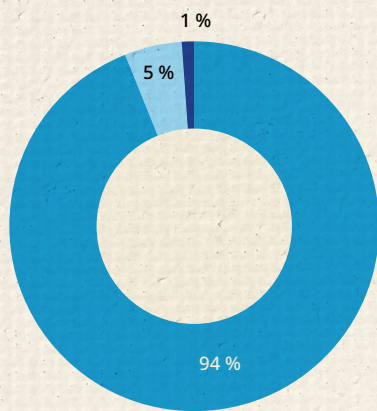
Aider l'avenir à façonner l'avenir

Donner la parole aux jeunes figurait au cœur des programmes jeunesse d'UNICEF Canada en 2025. Grâce à la plateforme **U-Report**, plus de **3 000 jeunes Canadiennes et Canadiens** ont pu partager leurs points de vue dans le cadre de sondages bimensuels anonymes qui ont alimenté les discussions d'un bout à l'autre du pays. Le **Programme jeunesse de défense et de promotion des droits** d'UNICEF Canada a également réuni de jeunes leaders dans le but de créer le **Livret stratégique Ré-imagine 2025** constituant une vision axée sur les jeunes pour un Canada plus fort, façonnée par des expériences réelles recueillies auprès de la communauté U-Report. À l'occasion de la Journée nationale de l'enfant, les participants ont présenté le livret à plus de 14 députés et 21 sénateurs, dont la ministre de l'Emploi et des Familles, l'honorable Patty Hajdu.

Points saillants de notre rendement

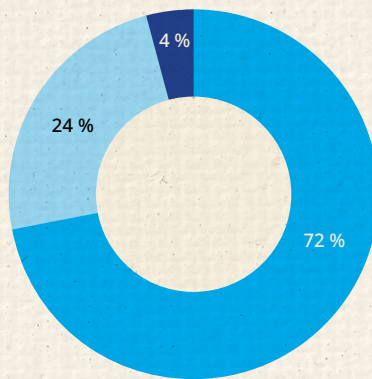
Les données des graphiques ci-dessous sont fondées sur une moyenne triennale.

SOURCES DE REVENUS



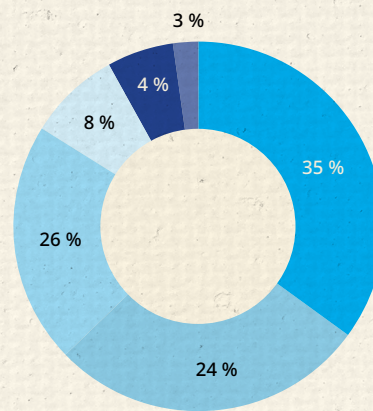
- Revenus tirés de la collecte de fonds
- Fonds gouvernementaux et autres subventions
- Revenus tirés de la vente de produits et autres revenus

DÉPENSES



- L'UNICEF à l'œuvre
- Mobilisation de fonds auprès des Canadiennes et Canadiens
- Administration et reddition de comptes

L'UNICEF À L'ŒUVRE



- Besoins prioritaires*
- Interventions d'urgence
- Éducation
- Défense des droits et recherche au Canada
- Santé, alimentation, et VIH et sida
- Eau et assainissement, protection de l'enfant et résilience climatique

RÉSUMÉ DE L'ÉTAT DES REVENUS ET DES DÉPENSES

Revenus	2025	2024
Revenus tirés de la collecte de fonds	81 844 414 \$	84 042 932 \$
Fonds gouvernementaux et autres subventions	2 592 928	3 430 125
Revenus tirés de la vente de produits	0	70 905
Autres revenus	732 167	963 155
Total des revenus	85 169 509 \$	88 507 117 \$
Dépenses		
L'UNICEF à l'œuvre		
Contributions internationales	58 400 919 \$	63 079 199 \$
Défense des droits et programmes canadiens	4 579 461	4 401 595
Total partiel – L'UNICEF à l'œuvre	62 980 380 \$	67 480 794 \$
Mobilisation de fonds et administration et reddition de comptes		
Mobilisation de fonds	19 196 014 \$	18 046 992 \$
Administration	3 174 121	3 088 737
Total partiel – Mobilisation de fonds et administration et reddition de comptes	22 370 135 \$	21 135 729 \$
Total des dépenses	85 350 515 \$	88 616 523 \$
Insuffisance des revenus par rapport aux dépenses pour l'exercice	(181 006 \$)	(109 406 \$)

Où va votre argent

72 %

L'UNICEF à l'œuvre — utilisé pour fournir une aide vitale et un soutien à long terme aux enfants du monde entier

24 %

Mobilisation de fonds auprès des Canadiennes et Canadiens — utilisé pour mobiliser les fonds et les ressources nécessaires au déploiement de nos programmes en faveur des enfants

4 %

Administration et reddition de comptes — utilisé pour gérer les opérations d'UNICEF Canada avec efficacité et transparence

Exercice terminé le 31 décembre

* Il s'agit de fonds flexibles (à usage non restreint) qui permettent à l'UNICEF d'intervenir rapidement et efficacement au moment et à l'endroit où les enfants en ont le plus besoin. Pour obtenir de plus amples renseignements, visitez unicef.ca/OuVaVotreArgent.

Notre équipe de direction

Conseil d'administration 2025, UNICEF Canada

Conseil honoraire

Bita Cattelan (Québec)
Claude Dussault (Québec)
Carey Garrett (Ontario)
La famille Giuffre (Alberta)
Colin MacDonald
(Nouvelle-Écosse)
Noella Milne (Ontario)
Sue Riddell Rose (Alberta)

Haute direction d'UNICEF Canada 2025

Sevaun Palvetzian
Présidente et cheffe de la direction

Sara Zerehi
Cheffe de l'engagement stratégique

Bernadine Yee
Cheffe de l'exploitation

Rebecca Davidson
Cheffe des programmes

Kathy (Katrin) Nakashima, présidente (Québec)
Dirigeante d'organismes sans but lucratif, avocate et ancienne dirigeante d'entreprise

Jamie Loughery, vice-président et trésorier (Ontario)
Président régional, BMO Gestion privée, Ontario et région de l'Atlantique

Sébastien Gittens, secrétaire (Alberta)
Associé, Bennett Jones S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Aliénor Armand-Linot (Québec)
Directrice en chef, Investissements PSP

Jeannine Bakeeff (Nouvelle-Écosse)
Administratrice d'organisme sans but lucratif, défenseuse des droits et philanthrope

Sarah Chapman (Ontario)
Cheffe du marketing, Manuvie Canada, et cheffe mondiale de la transformation numérique et de l'orientation client, Manuvie

Maxime Dea (Québec)
Vice-président, relations mondiales et affaires réglementaires, La Caisse

Diane Del Monte (Ontario)
Associée, audit, KPMG

Robin Dhir (Colombie-Britannique)
Président, Twin Brook Developments Ltd. Conseiller stratégique principal, MNP S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Anthony Giuffre (Alberta)
Fondateur, chef de la direction et président du conseil d'administration, Avenue Living Group of Companies

Natalie Higgins (Nouvelle-Écosse)
Cheffe de l'exploitation et première vice-présidente, Intact Assurance

Naren Kalyanaraman (Ontario)
Associé, cybersécurité, protection de la vie privée et crimes financiers, Pricewaterhouse Coopers (PwC)

James McPhedran (Ontario)
Administrateur et conseiller principal

Mabel Wong (Ontario)
Directrice financière, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario



Investir dans les enfants signifie investir dans notre avenir collectif. Nous sommes honorés de soutenir l'action de l'UNICEF visant à garantir à chaque enfant la possibilité de s'épanouir.



— Anthony Giuffre

Partenaires du progrès

Nous sommes extrêmement reconnaissantes et reconnaissants envers notre conseil d'administration pour son dévouement et son engagement sans relâche en 2025. Nous tenons tout particulièrement à remercier **Anthony Giuffre**, membre du conseil d'administration, et son épouse, **Britt**, dont la contribution de 5 millions de dollars consacrée au gala Glow for Good de Calgary et au fonds Pour chaque enfant de l'UNICEF renforce la capacité de l'UNICEF à fournir aux enfants une aide essentielle et un soutien vital, aujourd'hui et au cours des années à venir, à l'endroit et au moment où ils en ont le plus besoin.





Dessin de Kseniia, 10 ans, de Novopokrovka, région de Kharkiv, Ukraine

<< Mon rêve est que tous les pays connaissent la paix et que je puisse revoir tous mes amis qui sont maintenant dans d'autres villes. >>

Au nom des enfants de la planète, nous vous remercions.



Liste des donatrices et donateurs de 2025

L'année dernière, **148 912** donatrices et donateurs de tout le pays ont versé **1 085 240** dons à UNICEF Canada, contribuant ainsi à aider les enfants et les familles du monde entier. Nous soulignons la générosité des communautés de Calgary et d'Halifax, qui ont appuyé l'UNICEF dans le cadre du gala Glow for Good et du Gala des chefs pour l'UNICEF.

DÉFENSEURS MONDIAUX DE L'UNICEF (1 000 000 \$ ET PLUS, CUMULATIF)

- Arnie J Charbonneau Foundation
- CMA Foundation
- Fondation Marcelle et Jean Coutu
- DECIEM
- Succession de Carol Ann Eggen
- The Fairmount Fund for Children
- The Garrett Family Fund
- Famille Giuffre
- Anthony & L. Britt Giuffre Family Fund
- Gouvernement du Canada
- Lyle S. Hallman Foundation
- Hallmark Cards, Inc.
- The Houssian Foundation
- Human Concern International
- IKEA Canada
- Intact Corporation financière
- International Zinc Association
- Succession du Eric Jemetz & Stephen Wannamaker Fund
- La fondation Kiwanis du Canada
- Lallemand Inc.
- Fondation Lawson
- Succession de Stephan et Sophie Lewar
- Conseil manitobain pour la coopération internationale
- Fondation Mastercard

- Succession de Joyce McAllister
- Pan American Silver
- Conseil scolaire de district de Peel
- Pier 1 Imports^{MD}
- Succession de David Robert Protheroe
- La Fondation RBC en soutien à Objectif avenir RBC
- RBC Gestion mondiale d'actifs
- RBC Banque Royale
- Clay and Vi Riddell Fund for Children
- The Slight Family Foundation
- Teck Resources Limited
- Tim Hortons
- Anonyme (8)

DONS CORPORATIFS, PARTENAIRES COMMUNAUTAIRES, FONDATIONS COMMUNAUTAIRES ET ORGANISMES CARITATIFS (10 000 \$ ET PLUS)

- Fondation Aqueduct
- Benevity
- Bimbo Canada
- Fondation patrimoine Burgundy
- Calgary Foundation
- Calgary Grace and Truth Church
- La Fondation médicale canadienne
- Charitable Impact
- Fondation AMC

Contributions de Canadiennes et
Canadiens par l'intermédiaire des
distributeurs de dons
« Éclairer le monde »

DECIEM

Collecte de fonds pour le Népal
de la Dharma Drum Mountain
Buddhist Association

Fonds de bienfaisance Canada

GiveWise Foundation Canada

Groupe Leclair

Hamilton Community Foundation

Human Concern International

I Boost Immunity/Kids

Boost Immunity

Krug Inc.

Lallemand Inc.

Louis Vuitton

lululemon athletica inc.

Conseil manitobain pour la
coopération internationale

Fondation Mastercard

Nicola Wealth Private

Giving Foundation

Fondation de dons particuliers

Fondation de philanthropie
stratégique

Teck Resources Limited

Toronto Foundation

United Way Centraide Ottawa

Anonyme (10)

FONDS NOMINATIFS

The Fairmount Fund for Children

The Garrett Family Fund

Anthony & L. Britt Giuffre
Family Fund

Clay and Vi Riddell Fund for Children

PARTICULIERS ET FONDATIONS (10 000 \$ ET PLUS)

Appleyard Foundation

Fondation Edward Assh

Lisa (Letwin) Bagshaw

Greg Bakeeff

Beedie Foundation

Éric Brassard

The Derick Brenninkmeyer

Charitable Foundation

Bonnie et Barry Bridges

Helen Burstyn, C.M.

Christopher Burton

The Cedrus Foundation

The Steven Chambers Foundation

Arnie J Charbonneau Foundation

David and Valerie Christie

Family Foundation

Fondation Cicala

Robert Comin Fund, administré par
la Edmonton Community Foundation

Ethan & Joan Compton Sub Fund

(Designated), administré par

la Calgary Foundation

Rosemary Cooke et Michael Hilliard

Ronald Cooper et Joanna Berlinghoff

Famille Dawes

Glenn Dobby et Catherine McInnes

Barbara Durnford

Claude Dussault

Eaglecom Foundation

Peter et Teresa Edgar

The Fairmount Fund for Children

Monika Federau

Five B Family Foundation

David et Carmen Fuller

Alaric Gair

The Garrett Family Fund

Fondation Famille Godin

John Geeling

Peter Gilgan Foundation

Anthony & L. Britt Giuffre Family Fund

Joe J. Giuffre et sa famille

Angela et John Goyeau

The Gordon Lee Gray Foundation

Nisha Grewal

Mark et Jenny Guibert

Dr. Scott Henwick Fund, administré

par la Nicola Wealth Private

Giving Foundation

Margaret Hogarth

Voight Housman

Robin Howlings

Amy Hurley

Herbert Bruce Kennedy

Winnie Kluck

KMP Folla Foundation

Graham Knope et Carol Miller

The Richard and Suzanne Krol

Family Foundation

Dr. Ruth Kurdyak Memorial Fund,

administré par la Fondation

médicale canadienne

Fondation Gilles Lamontagne
 The Paul Lee Foundation
 Fonds Famille L'Écuyer
 Cristina Linden
 Lindsay Family Foundation
 Raegan Little
 Jamie Loughery
 Sophia Mackay
 John MacManus
 Gail MacNaughton
 Mahon Family Foundation
 Catherine et Robert Martin
 McInnes-Dobby Fund, administré
 par la Toronto Foundation
 Bernadette Murphy
 Gary Nissen Fund, administré par
 la Calgary Foundation
 Karen Nordlinger
 North Star Foundation
 Christine Ozimek
 Don P
 Clare Pinette
 Ptarmigan Fund, administré par
 la Calgary Foundation
 Chitra Ramaswami
 Sara Relling
 Jennifer Ritchie
 Helen Rivero
 Douglas Robertson et
 Alison Pidskalny

La Fondation Rossy
 Fonds Gabrielle-Roy
 Axel et Stasia Schmidt
 Wendy L. Seegmiller
 Cydney Shapiro
 The Slight Family Foundation
 Marcia Smith
 John Stix et Dora Knez
 Marc Thériault
 Jennifer Thompson
 Jennifer Toby
 Maria Urbina-Fauser
 Mehboob Velshi et Najma Velshi
 Vohra Miller Foundation
 Heather Waldie's Legacy Fund
 Famille Walker
 The Willowool Foundation
 Mabel Wong
 Anonyme (55)

**DONS EN BIENS ET SERVICES
 (10 000 \$ ET PLUS)**

Encore, solutions audiovisuelles
 Google
 Heidrick & Struggles Canada
 VML

SUCCESSIONS

Succession de Maria Resu Beitia
 Succession de Lucille Bergeron
 Succession de Donald
 Lawrence Biderman

Succession d'Alan Richard Brown
 Succession de Ross
 Alexander Browning
 Succession de Joyce Helen Buchanan
 Betty Lou Cowper Charitable Trust
 Succession de Donna Lynne Dengis
 Succession d'Eileen
 Succession de Margaret Vander Eyk
 Succession de Linda Fullalove
 Succession de Francine Gervais
 Succession de Frances Hodge
 Succession de Maria Kogut
 Succession de Vivienne
 Beverley Madsen
 Succession de Joyce McAllister
 Succession d'Yves Mercille
 Succession de Ronald Monroe
 Succession d'Hendrika et
 Andre Neuburger
 Succession de Brian Rustige
 Succession d'Elizabeth Schirmer
 Succession de Linden Mary Smart
 Succession de Donald
 Raymond Stadler
 Succession d'Agnes (Nancy) Wallace
 Succession de Stephanie Janet Warren
 Succession de la D^{re} Margaret Wheatley
 Succession d'Oliver Clive Wright
 Succession de Fumiko Yamamoto
 Succession de Willard James Treleaven
 Anonyme (26)

LEGS TESTAMENTAIRES

Zahra Akbar Rabiei
 Natalie Anton et sa famille
 Karen et James Arends
 Shirley Arnold
 Louise T. Auger
 Sharon et Simon Avery
 William W. Baldwin
 Deborah Ballinger-Mills et
 James Ballinger
 Debbie et Jeff Beacom
 Claudette Bélisle
 Patricia Bellamy



Anna Benny
Lorna et Louis Berlinguette
Richard W. Bevis
David et Lynda Bird
Supriya Mukherjee et Pinaki Bose
Ralph J. Bruce
Muriel et Robert Buckley
Tam Burgess
Yavuz Can et Valarie McFarlane
Brenda Carson
Glen et Leona Carter
Paolo et Bita Cattelan
Danny Chan
Orval Kenneth Chapman
Élizabeth Dallaire
Gerry Daly
Raven Dancer
Jean-Guy De Beaumont
Claire Dionne
Eve Drobot
François Dubé
Marta Duckworth
Alain Duhaime
Lucie Dumoulin
Diane Dyer
Leila Fawzi
Laurie Fox et Mike Svechnikar
Marcel Gilbert
Deborah Gill
Danielle Glaude
Angela et John Goyeau
Sandra Grismer
Rana Gupta
Kerrie et Bob Hale
Louise Hamel
Laurie Hammond
Christine Hanssens
Mona Harper
Sadiq Hasan
Bernard Heneman
Robert Ives
E. Jordan Armstrong
Santosh Kadel
Audrey Kenny

Madeleine King
Lucie Laflamme
Mo Laidlaw
France Lamarche
Yvon Lavolette
Marie-Lise Lirette
D^{re} Ann Loewen
Bill Longstaff
Jamie Loughery
Susan Maciaczyk
Gary Markotich
Richard McLellan
Noella et Chris Milne
Lestari et David Moore
Stephanie Myers et Gillian Batt
Valerie Neaves
Ted et Josie Newman
Lynn Nissenbaum
Bonnie et Antanas Orvidas
Jean-Pierre Paquin
Jeanine Parker
Jason Payne
Laval Potvin
Dorothy Randell
Gretchen Reynolds
Alan Rinehart
Judith Robertson
Candice Roth
Murray William Sallis
Susana Sandoz
Rajni Saraf
Tom Scalan
David Schurmann
Eric et Jeanne Seneka
James Sikora
Christopher et Hanita Simard
Alain Sirard
Janet et William Small
Margaret Smiley
Maureen et Lloyd Soloman
John W. et Carol Somerset
Succession de Nolofar Sorrehmiri
Martha Spears
Christian Steckler

Beverly Stoughton
Lori Suffredine
Anne-Marie et Marc Taylor-Ronse
Veronica Tennant, C.C.
B. Vander Knapp
Jennifer Anne Wade
Karen L. Watchorn
George Weber & Mary-Ellen Morris
Memorial Fund
Angela Wheeler
Darlene A. Whitehead
M. Wong
Jane Wyatt
Anonyme (241)

Nous vous prions de bien vouloir nous excuser pour toute omission ou erreur. Veuillez communiquer avec nous au 1 800 567-4483 si vous avez des questions ou des préoccupations.





Le pouvoir des dons mensuels

Les donatrices et donateurs mensuels de l'UNICEF constituent l'épine dorsale de notre action mondiale. Leur soutien continu procure à l'UNICEF les bases fiables nécessaires pour planifier à long terme, réagir dans l'immédiat lorsque des situations d'urgence se présentent et apporter chaque jour une aide vitale. En 2025, des **dizaines de milliers de donatrices et donateurs mensuels** d'un bout à l'autre du Canada ont contribué à recueillir plus de **21,5 millions de dollars**, démontrant ainsi l'incidence spectaculaire que peut exercer une compassion indéfectible lorsque les gens s'unissent en faveur des enfants.

L'une de ces personnes a exprimé le profond sentiment de solidarité que ressentent tant de Canadiennes et Canadiens : « *C'est avec plaisir que je verse un don mensuel à l'UNICEF. La certitude que je contribue à venir en aide aux enfants est très précieuse pour moi, surtout compte tenu de ce qui se passe dans le monde à l'heure actuelle.* »

Nous éprouvons une profonde gratitude à l'égard des donatrices et donateurs mensuels canadiens dont la générosité inébranlable, chaque mois, continue de transformer la vie des enfants de manière radicale.



Célébrons près de deux décennies de dévouement au profit des enfants

Pendant 19 ans, Luisa Pizarro s'est imposée comme une figure incontournable et une source d'inspiration au sein d'UNICEF Canada, veillant à ce que chaque initiative, des réunions du conseil d'administration aux grands rassemblements, se déroule sans heurts. Sa gentillesse, sa passion et sa détermination inlassable ont touché ses collègues et renforcé notre mission au service des enfants. Véritable force de la nature, Mme Pizarro laisse derrière elle un héritage de bienveillance et d'excellence. Alors qu'elle amorce une retraite bien méritée, nous lui exprimons notre plus vive gratitude pour les services extraordinaires qu'elle a rendus aux enfants du monde entier.



Les années que j'ai consacrées à UNICEF Canada ont été parmi les plus enrichissantes de ma carrière. Je suis reconnaissante d'avoir eu l'occasion de contribuer au travail essentiel qui améliore la vie des enfants dans le monde entier, et je remercie mes collègues, les dirigeants, les membres du conseil d'administration et les nombreuses personnes au Canada dont le dévouement et le soutien rendent cette mission possible.

— Luisa Pizarro, responsable, relations avec le conseil d'administration et équipe de direction



Rapport 2025 destiné aux donatrices et donateurs d'UNICEF Canada

BUREAU NATIONAL

90, avenue Eglinton E., bureau 400
Toronto (Ontario) M4P 2Y3
1 800 567-4483 | 416 482-4444

BUREAU DE MONTRÉAL

400-4060, rue Sainte-Catherine O.,
Westmount (Québec) H3Z 2Z3
514 288-5134

SUIVEZ-NOUS



unicef.ca



@UNICEFCanada_FR



UNICEF Canada



UNICEF Canada FR



unicefcanada_fr



unicefcanada



UNICEF Canada



Agréé
IMAGINE CANADA

UNICEF Canada est un organisme agréé au titre du Programme de normes d'Imagine Canada, l'un de seulement 285 au pays. Imagine Canada est l'organisme-cadre national du secteur canadien des organismes de bienfaisance et des organismes sans but lucratif. Grâce à cet agrément, vous pouvez avoir la certitude qu'UNICEF Canada répond aux normes les plus élevées en matière de bienfaisance en ce qui a trait à la transparence, à la gouvernance du conseil d'administration, à la gestion du personnel et à la participation des bénévoles.

© UNICEF Canada 2026

Numéro d'enregistrement d'organisme de bienfaisance : 122680572 RR0001

MENTIONS DE SOURCE :

PAGE DE COUVERTURE : © UNICEF/UNI846333/Prasad Ngakhusi,

© UNICEF/UNI790003/Ibarra Sánchez / MeMo, © UNICEF/UNI665050/Le Lijour,

© UNICEF/UNI640021/Pouget

PAGES 2 ET 3 : © UNICEF Canada, © UNICEF/UNI972471/

PAGES 4 ET 5 : © UNICEF/UNI906016/Karimi, © UNICEF/UNI540795/Willocoq,

© UNICEF/UNI962043/Fazel, © UNICEF Canada

PAGES 6 ET 7 : © UNICEF/UNI733332/Shahan, © UNICEF/UNI909103/Ba,

© UNICEF/UNI472244/ZAGOUT, © UNICEF/UNI503365/Bseiso,

© UNICEF/UNI503367/Bseiso, © UNICEF Canada, © UNICEF Canada

PAGES 8 ET 9 : © UNICEF/UNI818436/Pouget, © UNICEF/UNI818590/Pouget,

© UNICEF Canada

PAGES 10 ET 11 : © Estate of Eileen, © UNICEF Canada, © UNICEF Canada,

© UNICEF Canada

PAGE 12 : © UNICEF Canada, © UNICEF Canada, © UNICEF Canada

PAGES 14 ET 15 : © UNICEF/UNI675775/Elfatih, © UNICEF Canada,

© UNICEF/UNI694961/Willocoq

PAGES 16 ET 17 : © UNICEF/UNI818584/Pouget

PAGES 18 ET 19 : © UNICEF/UNI423509/Sokhin, © UNICEF/UNI739386/Filippov,

© UNICEF/UNI701784/Jean, © UNICEF/UNI948858/Keita, © UNICEF Canada

COUVERTURE ARRIÈRE : © UNICEF/UNI689275/Elfatih

